

**RÉUNION ORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CÉGEP DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE  
TENUE LE 18 MAI 2021 À 18 H, PAR VIDÉOCONFÉRENCE, CÉGEP DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE  
CAMPUS DE ROUYN-NORANDA**

**Présences**

Éric Aubin, directeur des études  
Patrick Bédard  
Sylvain Blais, directeur général  
Amélie Brouillard  
Mélanie Brunette  
Miguel Charlebois, démission et départ à 19h07  
Isabelle Chartrand  
Pierre Deshaies  
Joseph Eid  
Francis Forgues  
Anne Gauthier

Évelyne Grenier-Ouimette  
Chantal Hamelin, vice-présidente  
Florence Julien, départ à 21h01  
Josée Larivière  
Katrine Lévesque  
Guillaume Marquis, président  
Philippe Marquis  
Mélicca Tardif  
Ghislain Vallée  
Jason Yergeau

**Absences**

Kloé Bourbeau  
Louis Leblanc

Marie-Soleil Malo

**Observatrices**

Nicole Fortier, agente de soutien administratif  
Diane Landriault, secrétaire générale

**Invités**

Kathleen Longpré, directrice des ressources humaines  
Louis Perreault, directeur des services administratifs  
Kathleen Slobodian, directrice des affaires étudiantes et des communications  
Assistance

**1. OUVERTURE DE LA RÉUNION PAR LE PRÉSIDENT ET VÉRIFICATION DU QUORUM**

Le quorum des membres étant atteint, la réunion est déclarée ouverte et régulièrement constituée.

Le président du conseil d'administration, Guillaume Marquis, souhaite la bienvenue à Mélanie Brunette, nouvelle membre du conseil à titre de représentante des entreprises.

**2. INTERVENTION DE L'ASSISTANCE**

Aucun sujet traité à ce point de l'ordre du jour.

**3. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

Sur une proposition de Katrine Lévesque, appuyée par Josée Larivière, il est unanimement résolu *d'adopter l'ordre du jour.*

**PROCÈS-VERBAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**4. PROCÈS-VERBAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**4.1. ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION ORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 30 MARS 2021**

Sur une proposition de Chantal Hamelin, appuyée par Anne Gauthier, il est unanimement résolu *d'adopter le procès-verbal de la réunion ordinaire du conseil d'administration tenue le 30 mars 2021.*

**4.2. DÉPÔT DU TABLEAU DES SUIVIS**

La secrétaire générale, Diane Landriault, dépose le tableau des suivis.

**PROCÈS-VERBAUX DU COMITÉ EXÉCUTIF**

**5. PROCÈS-VERBAUX DU COMITÉ EXÉCUTIF**

**5.1. DÉPÔT DU PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION EXTRAORDINAIRE DU 25 MARS 2021, DE LA RÉUNION ORDINAIRE DU 30 MARS 2021 ET DES RÉUNIONS EXTRAORDINAIRES DU 28 AVRIL 2021 ET DU 5 MAI 2021**

La secrétaire générale, Diane Landriault, dépose, à titre d'information, le procès-verbal de la réunion extraordinaire du comité exécutif du 25 mars 2021, celui de la réunion ordinaire du 30 mars 2021 et ceux des réunions extraordinaires du 28 avril 2021 et du 5 mai 2021.

## PÉRIODE RÉSERVÉE AUX INVITÉS

### 6. PÉRIODE RÉSERVÉE AUX INVITÉS

Aucun sujet traité à ce point de l'ordre du jour.

## PRÉSENTATIONS POUR PRISE DE DÉCISION

### 7. PRÉSENTATIONS POUR PRISE DE DÉCISION

#### 7.1. BUDGET DU FONDS DES INVESTISSEMENTS 2021-2022

Louis Perreault, directeur des services administratifs, présente le budget du fonds des investissements 2021-2022 du Cégep. Il livre un état détaillé du budget et présente les provisions pour achats ultérieurs de ce même budget.

CONSIDÉRANT QU'en vertu de l'article 26.1 de la *Loi sur les collèges d'enseignement général et professionnel*, le Cégep doit adopter et transmettre au ministre, son budget d'investissement et de service de la dette pour l'exercice financier suivant;

CONSIDÉRANT la recommandation favorable du comité de finances et d'audit ayant préalablement analysé en détail le présent budget et obtenu les réponses satisfaisantes aux différents choix effectués par la direction.

Il est proposé par Patrick Bédard, appuyé par Katrine Lévesque et unanimement résolu **d'adopter le budget du fonds des investissements 2021-2022 pour mobilier, appareillage, outillage et bibliothèque (MAOB) s'élevant à 2 548 802 \$ ainsi que celui de réfection et transformation pour un total de 1 827 000 \$.**

#### 7.2. POLITIQUE SUR L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Amélie Brouillard, directrice du campus d'Amos, présente la *Politique sur l'environnement et le développement durable*. Elle précise qu'un sous-comité du comité institutionnel d'action et de concertation pour l'environnement a participé à la révision de cette *Politique*.

Le titre et les références de la *Politique*, tels que présentés, suscitent une discussion quant à la notion de « développement durable ». Miguel Charlebois explique ses réserves sur le maintien de cette expression, qui selon lui, est en contradiction. Il propose plutôt d'intégrer la notion de développement durable dans les objectifs de la *Politique*.

Le directeur général, Sylvain Blais, explique les raisons motivant le maintien du titre, notamment la cohérence avec le *Plan stratégique de développement*. Il propose l'adoption de la *Politique*.

À la suite des discussions, Miguel Charlebois demande le vote et invite les membres du conseil d'administration à prendre acte des arguments du comité institutionnel d'action et de concertation pour l'environnement (CIACE) et du syndicat des enseignants et enseignants du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (SEECAT). Il propose de reporter l'adoption de la *Politique*.

CONSIDÉRANT QUE le Cégep a réalisé une planification triennale pour la révision des politiques et règlements en vigueur, depuis l'année 2016;

CONSIDÉRANT QUE la *Politique sur l'environnement et le développement durable* a été adoptée par le conseil d'administration depuis plus de quatorze ans et qu'il y a lieu de procéder à sa mise à jour;

CONSIDÉRANT les consultations menées auprès des instances du Cégep;

CONSIDÉRANT la recommandation du comité de direction et du comité de validation des règlements et politiques à l'effet d'adopter les modifications apportées à cette *Politique*.

Il est proposé par Sylvain Blais appuyé par Ghislain Vallée et résolu à la majorité des voix d'adopter la *Politique sur l'environnement et le développement durable*.

Le résultat du vote est le suivant :

Pour : 13 personnes

Contre : 3 personnes

Abstention : 3 personnes

Miguel Charlebois exprime sa dissidence. Il annonce sa démission à titre de membre au comité institutionnel d'action et de concertation pour l'environnement. Il remet sa démission à titre de membre du conseil d'administration. Il quitte la séance à 19h07.

Philippe Marquis a exprimé sa dissidence sur cette résolution à la reprise des travaux du conseil à 20h10, après la période de pause.

### 7.3. REGROUPEMENT DES CÉGEPS DE RÉGIONS

Le directeur général, Sylvain Blais, résume les démarches ayant mené à la création d'un regroupement des Cégeps de régions, rappelant entre autres qu'en 2020, la révision des devis du réseau collégial et l'offre de formation, initiée par le ministère de l'Enseignement supérieur (MES), avantageaient davantage les régions urbaines.

CA-3332

CONSIDÉRANT le nouveau cadre de gestion de l'offre de formation collégiale présenté aux directeurs généraux des collèges publics en février 2020;

CONSIDÉRANT QUE plusieurs chantiers ministériels ont un impact important sur les cégeps situés dans les régions dites éloignées;

CONSIDÉRANT l'importance des cégeps dans le développement des régions;

CONSIDÉRANT QUE la qualité, la diversité et la vitalité de l'offre de formation dans les cégeps sont fondamentales pour maintenir leur capacité à attirer et à retenir des jeunes et des travailleurs dans nos régions;

CONSIDÉRANT les discussions qui ont eu lieu entre les directions générales des douze cégeps de régions éloignées;

CONSIDÉRANT QU'une approche concertée des établissements régionaux donne plus de force au message qu'ils portent;

CONSIDÉRANT l'appui sans réserve du conseil d'administration du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue à la démarche initiée par douze cégeps de régions;

CONSIDÉRANT la recommandation de la direction générale.

Sur une proposition de Anne Gauthier, appuyée par Évelyne Grenier-Ouimette il est unanimement résolu par les membres du conseil d'administration du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue **d'appuyer la création du Regroupement des cégeps de régions et de confirmer la participation du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue à ce Regroupement.**

### 7.4. CALENDRIER SCOLAIRE 2022-2023 DU CEGEP DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Éric Aubin, directeur des études, présente le calendrier scolaire du Cégep pour l'année 2022-2023.

CA-3333

CONSIDÉRANT l'article 18 du *Règlement sur le régime des études collégiales* ;

CONSIDÉRANT l'avis favorable de la commission des études (280-CdE-05).

Il est proposé par Francis Forgues, appuyé par Katrine Lévesque et unanimement résolu **d'adopter le calendrier scolaire 2022-2023 du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue.**

### 7.5. PROGRAMME D'ACCUEIL ET D'INTÉGRATION DES NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chantal Hamelin, vice-présidente du conseil d'administration, présente les travaux issus du comité Gouvernance et éthique du Cégep, réalisés en concordance avec les recommandations de l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP) quant à l'accueil des nouveaux membres du conseil d'administration.

CA-3334

CONSIDÉRANT les travaux menés par le comité Gouvernance et éthique du conseil d'administration ;

CONSIDÉRANT QUE le comité a travaillé sur un Programme d'accueil et d'intégration des nouveaux membres du conseil d'administration, en concordance avec les recommandations de l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP);

CONSIDÉRANT QUE ce programme vise à informer les nouveaux membres du rôle attendu au sein du conseil et des notions de gouvernance. Il vise aussi à faire connaître la mission et la vision du Cégep ainsi que son fonctionnement, ses projets, ses partenaires et ses obligations.

Sur une proposition de Mélanie Brunette, appuyée par Joseph Eid il est unanimement résolu **d'adopter le Programme d'accueil et d'intégration des nouveaux membres du conseil d'administration, tel que présenté.**

**7.6. NOMINATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION : REPRÉSENTATION DES PERSONNES DIPLOMÉES DU CÉGEP**

Guillaume Marquis, président du conseil d'administration, mentionne la vacance d'un poste de représentant des personnes diplômées du Cégep au conseil d'administration. Le comité ressources humaines a analysé les candidatures.

**CA-3335**

CONSIDÉRANT l'article 8c) de la *Loi sur les collèges d'enseignement général et professionnel* qui stipule que le Collège est administré par un conseil d'administration composé de 17 personnes dont : « deux titulaires du diplôme d'études collégiales ne faisant pas partie des membres du personnel du collège et qui ont terminé leurs études au collège, l'un dans un programme d'études préuniversitaires et l'autre dans un programme d'études techniques, nommés par les membres du conseil en fonction »;

CONSIDÉRANT QUE dans son *Règlement général de régie interne*, le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue prévoit la composition du conseil à 25 personnes, dont la représentation de quatre personnes diplômées du collège;

CONSIDÉRANT la démission d'un membre représentant les personnes diplômées du Cégep;

CONSIDÉRANT l'intérêt manifesté par deux candidats détenant un diplôme d'études collégiales du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue;

CONSIDÉRANT l'analyse des candidatures par le comité ressources humaines.

Sur recommandation du président du comité ressources humaines du conseil d'administration, il est proposé par Ghislain Vallée, appuyé par Mélissa Tardif et unanimement résolu **de nommer Karl Guimond à titre de représentant des personnes diplômées du Cégep. Ce mandat est d'une durée de trois ans.**

**7.7. MODIFICATION DE LA STRUCTURE DE GESTION**

Sylvain Blais, directeur général du Cégep, explique les circonstances ayant conduit à la nécessité de revoir la structure de gestion.

Le départ de Louis Perreault prévu le 16 mars 2022 permettra de procéder à une transition harmonieuse vers la nouvelle structure soit la direction des services financiers et de l'approvisionnement et la direction des ressources matérielles.

**CA-3336**

CONSIDÉRANT l'annonce du départ à la retraite du directeur des services administratifs, Louis Perreault, à compter du 16 mars 2022 ;

CONSIDÉRANT les nouvelles obligations édictées par le Conseil du Trésor en ce qui a trait notamment aux redditions de compte à réaliser, tant au niveau financier qu'au niveau de la gestion immobilière;

CONSIDÉRANT la spécialisation de l'expertise, nécessaire pour la réalisation adéquate des différents dossiers;

CONSIDÉRANT la réflexion menée pour la mise en place d'une nouvelle structure organisationnelle pour tenir compte de ces nouvelles obligations et de la pertinence de la spécialisation de certains postes de cadres;

CONSIDÉRANT l'avis favorable de l'Association locale des cadres.

Sur une proposition de Pierre Deshaies, appuyée par Jason Yergeau, il est unanimement résolu,

- ***D'adopter la nouvelle structure de gestion proposée par le directeur général et de ce fait :***
- ***De nommer Fanny Bernèche à titre de directrice des services financiers et de l'approvisionnement à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2021 (classe 8);***
- ***De nommer Hazar Garbouj à titre de directrice des ressources matérielles à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 (classe 8).***

**7.8. NOMINATION - DIRECTION DE LA FONDATION**

Le directeur général, Sylvain Blais, présente la proposition de nomination afin de pourvoir au poste de direction de La Fondation.

**CA-3337**

CONSIDÉRANT le départ de Dominique Massicotte, qui occupait le poste de directrice de la Fondation du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue ;

CONSIDÉRANT QU'un processus accéléré de sélection a été mis en place pour combler ce poste à la suite de la réception d'une candidature interne qui présentait plusieurs des qualités recherchées et répondait au profil souhaité;

CONSIDÉRANT la résolution du conseil d'administration de la Fondation du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue recommandant au conseil d'administration du Cégep de procéder à l'embauche de Valérie Lemay;

CONSIDÉRANT l'avis unanime du comité de sélection restreint, pour recommander la candidature de Valérie Lemay, pour combler le poste de direction de la Fondation du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue.

Il est proposé par Katrine Lévesque, appuyée par Chantal Hamelin et unanimement résolu **de nommer Valérie Lemay à titre de directrice de la Fondation du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue et de mandater le président de la Fondation et le directeur général du Cégep pour négocier les conditions de travail et la date d'entrée en fonction. Ce poste est défini comme étant hors convention – hors échelle.**

**7.9. COMITÉ DE SÉLECTION : POSTE DE CADRE ET PROJET MÉTAUX STRATÉGIQUES EN PARTENARIAT AVEC L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (UQAT) ET LE CENTRE TECHNOLOGIQUE DES RÉSIDUS INDUSTRIELS (CTRI) (ÉLÉMENTS08)**

Éric Aubin, directeur des études, explique la nécessité de désigner un coordonnateur pour le projet métaux stratégiques. Éléments08 est un groupe de recherche de compétences sur la filière minérale (extraction, traitement, etc.) et bénéficie des expertises de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), du Centre technologique des résidus industriels (CTRI) et du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue.

CA-3338

CONSIDÉRANT la mise sur pied graduelle, à partir de février 2018, d'Éléments08, centre d'excellence sur les métaux stratégiques, qui résulte d'une subvention du ministère de l'Économie et de l'innovation et d'un partenariat entre le Cégep, le CTRI et l'UQAT;

CONSIDÉRANT le besoin accru de coordination pour assurer le bon fonctionnement et le développement d'Éléments08;

CONSIDÉRANT QUE l'évaluation des tâches requises correspond à un poste de cadre (classe 6);

CONSIDÉRANT l'entente entre le CTRI, le Cégep et l'UQAT pour que cette coordination soit embauchée par le Cégep ;

CONSIDÉRANT QUE cette coordination recevra ses orientations du conseil de direction d'Éléments08, mais que son lien hiérarchique sera avec le directeur des études du Cégep;

CONSIDÉRANT QUE selon le *Programme de recrutement, de sélection et d'engagement du personnel du Cégep*, il est prévu de désigner deux membres externes du conseil d'administration pour participer à ce comité;

CONSIDÉRANT toutefois qu'en raison de la nature de ce poste, il est requis de désigner un seul membre du conseil d'administration.

Il est proposé par Mélanie Brunette appuyée par Ghislain Vallée et unanimement résolu **-d'autoriser le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue à doter un nouveau poste de cadre (classe 6) à la Direction des études.**

**-de former un comité de sélection et de nommer Jason Yergeau à titre de représentant du conseil d'administration du Cégep.**

**Il est également proposé de nommer Mélanie Brunette et Patrick Bédard à titre de substitués. Ce comité sera aussi composé du directeur des études et de la directrice des ressources humaines.**

**En cas de désistement d'un ou des membres désignés, le conseil mandate la direction générale pour procéder à la désignation de tout autre membre du conseil en remplacement du ou des membres qui se seront désistés.**

**8. CORRESPONDANCE ET INFORMATION**

Aucun sujet traité à ce point de l'ordre du jour.



## PRÉSENTATIONS SANS PRISE DE DÉCISION

### 9. PRÉSENTATIONS SANS PRISE DE DÉCISION

#### 9.1 FORMATION : POLITIQUE VISANT À PRÉVENIR ET À COMBATTRE LES VIOLENCES À CARACTÈRE SEXUEL

La directrice des ressources humaines, Kathleen Longpré, se joint à la rencontre et rappelle que le conseil d'administration a adopté une *Politique visant à prévenir et à combattre les violences à caractère sexuel*. Elle mentionne que le réseau collégial a développé quatre capsules qui seront diffusées au fil du temps, à la communauté collégiale.

Les membres du conseil d'administration sont invités à visionner la première capsule intitulée : « *Ça nous concerne tous* » - *vivre dans une communauté collégiale exempte de violence sexuelle*.

À la fin du visionnement, Kathleen Longpré précise que des campagnes de sensibilisation seront réalisées auprès de la communauté collégiale.

#### 9.2 OFFRE DE SOUTIEN PSYCHOLOGIQUE À LA POPULATION ÉTUDIANTE – PÉRIODE DE PANDÉMIE

Kathleen Slobodian, directrice des affaires étudiantes et des communications, se joint à la rencontre afin de présenter l'offre de soutien psychologique à la population étudiante, plus particulièrement en période de pandémie.

Le service psychosocial est offert sur les trois campus. Les principaux motifs de consultation par la population étudiante sont énumérés.

Elle identifie les enjeux et les moyens instaurés afin de soutenir directement les étudiantes et les étudiants.

Le président du conseil, Guillaume Marquis, félicite la directrice et son équipe pour les outils développés et offerts à la population étudiante en cette période particulière.

#### 9.3. TENDANCE DES STATISTIQUES D'ADMISSION ET D'INSCRIPTION

Éric Aubin, directeur des études, présente les statistiques d'admission et d'inscription depuis 2007-2008 au Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue.

La présentation fait ensuite état des inscriptions pour ce qui est de la demande, du nombre et des prévisions.

#### 9.4. BIAN ANNUEL DE L'APPLICATION DE LA POLITIQUE SUR L'INTÉGRITÉ DANS LA RECHERCHE ET LES TRAVAUX D'ÉRUDITION

Le directeur des études, Éric Aubin, présente le bilan annuel de l'application de la *Politique sur l'intégrité dans la recherche et les travaux d'érudition*. Il rappelle le rôle du comité, qui est de rendre compte au conseil d'administration de l'application de la *Politique*.

Le comité s'est réuni à trois reprises. Ces rencontres ont permis la révision du tableau des suivis du Centre technologique des résidus industriels (CTRI), du projet de subvention présenté par le directeur du CTRI ainsi que des transferts de fonds du Cégep vers le CTRI. Le directeur des études mentionne que tout est conforme quant à l'application de la *Politique*.

#### 9.5. COMPLEXE MULTISPORTS

Le directeur général, Sylvain Blais, confirme que le complexe multisports verra le jour. Un communiqué de presse a été publié par la Ville de Rouvyn-Noranda, mentionnant sa réalisation et le partenariat avec Yamana Gold. Le Cégep concède une partie de terrain qu'il détient pour la construction du complexe qui devrait être terminé en 2023.

Des consultations à l'interne seront menées afin de déterminer l'usage à faire de l'espace de la piscine actuelle.

## ÉLECTION – POSTES VACANTS AUX DIFFÉRENTS COMITÉS

### 10. ÉLECTION – POSTES VACANTS AUX DIFFÉRENTS COMITÉS

Compte tenu des vacances aux comités du conseil d'administration du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue, il y a lieu de procéder à des élections.

Sur une proposition de Sylvain Blais, il est unanimement résolu **de nommer Diane Landriault à titre de présidente d'élection**.

#### 10.1 COMITÉ DE SUIVI DU PLAN STRATÉGIQUE DE DÉVELOPPEMENT

La présidente d'élection invite les membres à faire des propositions dans le but d'élire le membre manquant au comité de suivi du *Plan stratégique de développement*.

Chantal Hamelin propose la candidature de Mélanie Brunette.  
Mélanie Brunette décline sa mise en candidature.

Sylvain Blais propose la fermeture de la période de mise en candidature.  
Des postes demeurent donc vacants sur ce comité.

#### 10.2 COMITÉ DE FINANCES ET D'AUDIT

La présidente d'élection invite les membres à faire des propositions afin d'élire les deux membres externes au comité de finances et d'audit.

Puisqu'aucun membre du conseil d'administration ne manifeste son intérêt, le directeur général propose la fermeture de la période de mise en candidature.

Ce comité est donc composé du directeur général et d'un membre externe. Deux postes demeurent vacants.

#### 10.3 COMITÉ SUR L'INTÉGRITÉ DANS LA RECHERCHE ET LES TRAVAUX D'ÉRUDITION

La présidente d'élection invite les membres à faire des propositions dans le but d'élire un membre du comité de suivi sur l'intégrité dans la recherche et les travaux d'érudition.

Chantal Hamelin propose la candidature de Mélanie Brunette.  
Mélanie Brunette accepte sa mise en candidature.

*La présidente d'élection déclare donc Mélanie Brunette élue membre du comité de suivi sur l'intégrité dans la recherche et les travaux d'érudition.*

Le comité de suivi sur l'intégrité dans la recherche et les travaux d'érudition est donc complet et composé pour la prochaine année des membres suivants :

- Sylvain Blais
- Éric Aubin
- Mélissa Tardif
- Katrine Lévesque
- Mélanie Brunette

### ÉMISSION DES DIPLOMÉS

#### 11. ÉMISSION DES DIPLOMÉS

##### 11.1 ÉMISSION DES DIPLOMÉS D'ÉTUDES COLLÉGIALES (DEC)

CA-3339

Sur une proposition de Patrick Bédard appuyée par Isabelle Chartrand et sur la recommandation du directeur des études, il est unanimement résolu *de recommander à la ministre de l'Enseignement supérieur de délivrer un diplôme d'études collégiales (DEC) pour toutes les personnes y ayant droit conformément à la liste ci-annexée, établie et vérifiée par le registraire.*

##### 11.2 ÉMISSION DES ATTESTATIONS D'ÉTUDES COLLÉGIALES (AEC)

Il n'y a aucune attestation d'études collégiales (AEC) à recommander.

### AFFAIRES DIVERSES

#### 12. AFFAIRES DIVERSES

Aucun sujet traité à ce point de l'ordre du jour.

### DOSSIERS À HUIS CLOS

#### 13. DOSSIERS À HUIS CLOS


Aucun sujet traité à ce point de l'ordre du jour.

LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

14. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

La séance est levée à 21h19 sur une proposition de Pierre Deshaïes.

Président,



Guillaume Marquis

Secrétaire générale,



Diane Landriault