

**Responsabilité de l'étudiant :**  
le premier artisan de sa réussite

**Responsabilité du Cégep :**  
mobilisation et concertation  
de tous les acteurs

**Service des études,  
incluant :**

- les conseillers chargés du perfectionnement et du soutien à l'enseignement;
- les personnels chargés de l'organisation scolaire.

**Des étudiants du  
programme**



**Les équipes de  
première session et  
les enseignants du  
programme**

**Service des affaires  
étudiantes, incluant :**

- les conseillers en orientation et en information scolaire;
- les personnels chargés des stages en alternance travail-études;
- les personnels chargés du soutien aux étudiants internationaux et aux étudiants des Autochtones;
- les travailleurs sociaux et les travailleurs de milieu.

**Comité du programme  
Moteur de l'encadrement  
et de la concertation des  
acteurs**

**L'étudiant et son  
projet d'études**



**Aide à la réussite,  
incluant :**

- les aides pédagogiques individuelles;
- les conseillers pédagogiques chargés de l'aide à la réussite;
- les enseignants assignés aux centres d'aide et aux projets d'aide à la réussite;
- les personnels oeuvrant auprès des étudiants ayant des besoins particuliers.

**L'encadrement, la  
mobilisation et la  
concertation =  
responsabilités  
partagées par  
l'ensemble des acteurs**

**Service de l'animation  
étudiante**  
Les personnels  
chargés des activités  
ludiques, sportives et  
socioculturelles



**Service des communications**  
Les personnels chargés des  
communications

**Bibliothèques**  
Les personnels des  
bibliothèques



# Plan stratégique de développement 2011-2016

## RECONDUCTION 2017-2019 VERSION ABRÉGÉE

Version détaillée au :  
[www.cegepat.qc.ca/planstrategique2017-2019](http://www.cegepat.qc.ca/planstrategique2017-2019)

## NOTRE MISSION

Le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue offre à ses étudiantes et à ses étudiants, de même qu'à ses partenaires, une formation et des services d'excellente qualité dans un milieu de vie chaleureux et enrichissant.

Par sa présence et par ses activités éducatives, de recherche et de transfert technologique, le Cégep enrichit sa communauté et rayonne au-delà de ses frontières.

Le conseil d'administration du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue adoptait, en 2011, le *Plan stratégique de développement 2011-2016* et définissait alors six enjeux et quatre orientations. Ces derniers ont teinté à la fois le *Plan stratégique de développement* et le *Plan institutionnel de réussite et de diplomation* (PIRD).

En mars 2016, les enjeux et les orientations du *Plan stratégique de développement 2011-2016* étant toujours d'actualité, le conseil d'administration a résolu de reconduire celui-ci jusqu'en 2019.

Enfin, les objectifs, les moyens et les indicateurs du *Plan stratégique de développement 2011-2016* ont été actualisés.

### NOS VALEURS :

RESPECT  
RESPONSABILITÉ  
CURIOSITÉ INTELLECTUELLE  
OUVERTURE D'ESPRIT  
RÉCIPROCITÉ

## PIRD

### Orientation 1 - Les étudiants et les étudiantes, les programmes, la réussite

#### Objectif 1

DÉVELOPPER UNE CULTURE ORGANISATIONNELLE AXÉE SUR LA RÉUSSITE DU PROJET D'ÉTUDES

#### Objectif 2

UTILISER UNE PÉDAGOGIE VARIÉE, ACTIVE ET ADAPTÉE AUX CARACTÉRISTIQUES DES ÉTUDIANTS ET DES ÉTUDIANTES

#### Objectif 3

FACILITER L'ADAPTATION DES ÉTUDIANTS ET DES ÉTUDIANTES AUX RÉALITÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

#### NOS DÉFIS 2017-2019

1. Intéresser une nouvelle population étudiante à l'enseignement supérieur
2. Intégrer les nouveaux étudiants et les nouvelles étudiantes à la communauté collégiale
3. Assurer la poursuite de la concertation au sein des comités de programme
4. Accompagner les étudiants et les étudiantes dans la réalisation de leur projet d'études
5. Soutenir la persévérance des étudiants et des étudiantes
6. Développer l'esprit entrepreneurial de la population étudiante
7. Accueillir davantage d'étudiants et d'étudiantes

### Orientation 2 - Une communauté collégiale engagée autour du projet de réussite

#### Objectif 1

MOBILISER L'ENSEMBLE DU PERSONNEL AFIN DE SOUTENIR L'ÉTUDIANT ET L'ÉTUDIANTE DANS SON CHEMINEMENT

#### NOS DÉFIS 2017-2019

1. Initier des actions visant à soutenir l'engagement de tout le personnel autour du projet de réussite
2. Reconnaître l'apport de tout le personnel
3. Se doter de milieux de vie agréables dans les trois campus



ENJEU :  
L'ACCUEIL, LA RÉTENTION, LA RÉUSSITE, LA DIPLOMATION

ENJEU :  
LA PERTINENCE DE NOS ACTIONS  
UNE COMMUNAUTÉ COLLÉGIALE ENGAGÉE AUTOUR D'UN PROJET COMMUN

## NOTRE VISION

Niché au cœur d'espaces naturels, le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue mise sur la rencontre des cultures et crée un environnement humain empreint de proximité, d'ouverture et propice au dépassement. Il cultive, valorise et soutient activement le savoir, le développement de compétences et la réussite. L'excellence et la diversité de ses programmes conjuguées à ses activités novatrices de recherche et de transferts technologiques contribuent pleinement à la formation d'esprits critiques, de citoyens du monde engagés, responsables et soucieux du bien-être collectif.

ENJEU :  
UN COLLÈGE OUVERT AUX AUTOCHTONES

### Orientation 3 - Un collège ouvert aux Autochtones

#### Objectif 1

COLLABORER AVEC LES AUTOCHTONES DANS LEUR CHEMINEMENT VERS LES ÉTUDES POSTSECONDAIRES

#### Objectif 2

OFFRIR DES SERVICES ET DES PROGRAMMES ARRIMÉS AUX RÉALITÉS DES AUTOCHTONES

#### NOS DÉFIS 2017-2019

1. Poursuivre les collaborations avec les partenaires
2. Faciliter le cheminement collégial des étudiants et des étudiantes autochtones
3. Augmenter le taux de diplomation des étudiants et des étudiantes autochtones

ENJEU :  
LA PRÉSENCE SUR SON TERRITOIRE ET LE RAYONNEMENT DU COLLÈGE  
LA DÉMOGRAPHIE, SES MENACES, SES POSSIBILITÉS

### Orientation 4 - Le Cégep en Abitibi-Témiscamingue et dans le monde

#### Objectif 1

MAINTENIR LE PATRIMOINE ACADÉMIQUE ACTUEL SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE EN DEMEURANT OUVERT AUX NOUVELLES OPPORTUNITÉS

#### Objectif 2

AMÉLIORER L'ACCESSIBILITÉ DE L'OFFRE DE NOS PROGRAMMES D'ÉTUDES

#### Objectif 3

ASSURER UNE PRÉSENCE PLUS ACTIVE ET PLUS SIGNIFICATIVE DU CÉGEP SUR LE TERRITOIRE, NOTAMMENT EN ABITIBI-OUEST ET AU TÉMISCAMINGUE

#### Objectif 4

AUGMENTER NOS ACTIVITÉS INTERNATIONALES

#### NOS DÉFIS 2017-2019

1. Mettre en œuvre des stratégies pour joindre les étudiants et les étudiantes potentiels au Québec et dans le monde
2. Accroître l'effectif étudiant provenant de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec
3. Accroître l'utilisation des technologies dans l'offre de nos formations à distance
4. Développer de nouvelles actions de recherche en alliance notamment avec l'UQAT
5. Développer de nouveaux marchés sur l'échiquier international
6. Maintenir nos programmes actuels, voire les augmenter

