

**RÉUNION ORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CÉGEP DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE**  
**TENUE LE 12 MAI 2015, À 18 H, AU CAMPUS DE ROUYN-NORANDA**

**Présents**

Marcel H. Jolicoeur, président	Annette Drouin-Morin
Marie-Luce Bergeron, vice-présidente	Klaude Hallé
Joanne Boissonneault	Isabelle Breton
Josée Plouffe	Sylvain Blais, directeur général
Frédérique Godefroid	Éric Aubin, directeur des études
Anne Gauthier	Arnaud Allen-Mercier
Béatrix Mediavilla	Denis Audet
Sylvie Caza	Yves Bédard

**Absents**

Roxanne Labbé	Denis Moffet
André Rouleau	Claude Bélanger
Robert Cloutier	

**Observateurs**

Claude Arcand	Secrétaire général
Louis Perreault	Directeur des services administratifs
Nicole Langlais	Directrice des affaires étudiantes et des communications
Kathleen Longpré	Directrice des ressources humaines
Dany Charron	Directrice du campus d'Amos
Marc Bertrand	Directeur de la formation continue et des services internationaux

**1. OUVERTURE DE LA RÉUNION PAR LE PRÉSIDENT ET VÉRIFICATION DU QUORUM**

Le quorum des membres étant atteint, la réunion est déclarée ouverte et régulièrement constituée.

**2. INTERVENTION DE L'ASSISTANCE**

Des représentants des enseignants, des professionnels, du personnel de soutien et des étudiants interviennent pour demander aux membres du conseil de ne pas appliquer les nouvelles compressions budgétaires imposées par le gouvernement. Certains proposent au conseil d'adopter un budget déficitaire.

**3. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

*Sur une proposition d'Isabelle Breton, appuyée par Sylvie Caza, il est résolu d'adopter l'ordre du jour tel que présenté.*

**PRÉSENTATION DU PDG DE LA FÉDÉRATION DES CÉGÉPS**

Le président invite le nouveau président-directeur général de la Fédération des cégeps du Québec, Bernard Tremblay, à s'adresser aux membres du conseil. Ce dernier explique les raisons de sa visite à Rouyn-Noranda, ses objectifs dans sa nouvelle fonction ainsi que les représentations faites par la Fédération auprès du gouvernement afin de limiter les importantes compressions budgétaires subies depuis quelques années. Une période d'échange avec les administrateurs suit.

**PROCÈS-VERBAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**4. PROCÈS-VERBAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**4.1. ADOPTION ET SUIVIS DES PROCÈS-VERBAUX DE LA RÉUNION RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION TENUE LE 17 MARS ET DE L'AJOURNEMENT DU 20 AVRIL 2015**

*Sur une proposition de Josée Plouffe, appuyée par Sylvie Caza, il est résolu que soient adoptés les procès-verbaux de la réunion ordinaire du conseil d'administration tenue le 17 mars et celui de l'ajournement du 20 avril 2015.*

(Tableau des suivis – voir Annexe A)

**PROCÈS-VERBAUX DU COMITÉ EXÉCUTIF**

**5. PROCÈS-VERBAUX DU COMITÉ EXÉCUTIF**

**5.1 DÉPÔT DES PROCÈS-VERBAUX DE LA RÉUNION RÉGULIÈRE DU 17 MARS ET DE LA RÉUNION EXTRAORDINAIRE DU 20 AVRIL 2015**

Le secrétaire général dépose, à titre d'information, les procès-verbaux de la réunion régulière du comité exécutif tenue le 17 mars et de la réunion extraordinaire du 20 avril 2015.

## PÉRIODE RÉSERVÉE AUX INVITÉS

### 6. PÉRIODE RÉSERVÉE AUX INVITÉS

Aucun point n'est soulevé à cet item de l'ordre du jour.

## CORRESPONDANCE ET INFORMATION

### 7. CORRESPONDANCE ET INFORMATION

#### 7.1. STATISTIQUES D'ADMISSION AUTOMNE 2015

Le directeur des études présente les statistiques d'admission de la session automne 2015 en date du 21 avril. Une baisse préoccupante des effectifs est encore constatée au 2<sup>e</sup> tour et par rapport au nombre d'étudiants à la même période l'an dernier.

## PRÉSENTATIONS POUR PRISE DE DÉCISION

### 8. PRÉSENTATIONS POUR PRISE DE DÉCISION

#### 8.1. PROJET DE MODIFICATIONS AU CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE DES ADMINISTRATEURS

Le secrétaire général présente les modifications au Code d'éthique et de déontologie des administrateurs annoncées dans l'avis de motion dûment déposé à la réunion précédente. Elles précisent les situations de conflit d'intérêts, l'obligation de retrait des membres dans des situations de conflit d'intérêts et, finalement, la composition du comité d'éthique. Des membres du conseil demandent à ce que des définitions et des précisions accompagnent le texte des modifications. Ils remettent aussi en question la proposition de désigner les membres élus de l'exécutif pour former le comité d'éthique et de déontologie. Une nouvelle version des modifications sera soumise à la prochaine réunion tenant compte de ces observations.

#### 8.2. AVIS DE MOTION – PROJET DE MODIFICATION À LA POLITIQUE INSTITUTIONNELLE DE PROBATION DES NOUVEAUX ENSEIGNANTS

Le directeur des études présente le projet de modifications à la Politique institutionnelle de probation des nouveaux enseignants.

Isabelle Breton donne avis de motion qu'un projet révisé de la Politique institutionnelle de probation des nouveaux enseignants sera soumis pour adoption à l'occasion de la prochaine assemblée ordinaire du conseil d'administration. La politique modifiée se concentre notamment sur le volet « probation », propose des principes et des objectifs plus clairs et accorde un plus grand rôle au département. Un lien internet permettra aux membres du conseil de se référer à l'ancienne politique compte tenu du fait que la nouvelle version comprend de nombreux changements dans le texte et dans la présentation.

## PRÉSENTATIONS SANS PRISE DE DÉCISION

### 8. PRÉSENTATIONS SANS PRISE DE DÉCISION

#### 9.1. STRATÉGIE DE DÉPLOIEMENT DE LA FORMATION CONTINUE

Le directeur de la formation continue et des services internationaux présente la stratégie de déploiement de la formation continue, un sujet qui devait être abordé lors de la dernière réunion du conseil. Il traite de financement, de budget, d'effectifs et de la stratégie de développement envisagée pour les prochaines années.

#### 9.2. ÉVOLUTION DES STATISTIQUES D'INSCRIPTION DES ÉTUDIANTS

La directrice des affaires étudiantes et des communications et le directeur des études présentent une analyse des demandes d'admission et des inscriptions des étudiants, de l'évolution des effectifs au cours des dernières années et le résultat d'un sondage sur les principales raisons qui motivent les étudiants à s'inscrire au Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue.

## ÉMISSION DE DIPLÔMES

### 10. ÉMISSION DE DIPLÔMES

#### 10.1. ÉMISSION DE DIPLÔMES D'ÉTUDES COLLÉGIALES (DEC)

*Il est proposé par Joanne Boissonneault, appuyé par Annette Drouin-Morin, et résolu d'autoriser le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue à demander au ministre de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche de délivrer un diplôme d'études collégiales (DEC) pour toutes les*

*personnes y ayant droit conformément à la liste ci-annexée, établie et vérifiée par le registraire. (Annexe 2).*

## **10.2 ÉMISSION D'ATTESTATIONS D'ÉTUDES COLLÉGIALES (AEC)**

**CA-2894**

*Il est proposé par Josée Plouffe, appuyé par Yves Bédard, et résolu d'autoriser le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue à délivrer une attestation d'études collégiales (AEC) pour toutes les personnes y ayant droit conformément à la liste ci-annexée, établie et vérifiée par le registraire. (Annexe 3).*

## **DOSSIERS À HUIS CLOS**

### **11 DOSSIERS À HUIS CLOS**

#### **11.1 DÉTERMINATION DES PRIORITÉS BUDGÉTAIRES**

Le directeur général rappelle l'ampleur des compressions budgétaires imposées au Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue depuis les dernières années et les nouvelles compressions imposées en cours d'exercice financier. Il en résulte pour le cégep l'imposition d'une compression récurrente de 1,2 million \$ pour cette année. La direction recommande aux membres du conseil des hausses tarifaires, une diminution de certains postes budgétaires et le non remplacement de personnes (prises de retraite, départs, congés sans solde et réorganisation de services). Les membres du conseil demandent des précisions sur les impacts des mesures proposées au chapitre de la reddition de compte (Commission de l'évaluation des études collégiales, plan stratégique, contrôle des effectifs, prévisions décennales...), des services directs aux étudiants et de la masse salariale.

**CA-2895**

*ATTENDU l'ampleur des compressions budgétaires imposées au Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue qui ne permettent pas d'atteindre l'équilibre budgétaire pour le prochain exercice financier;*

*ATTENDU la nécessité de déterminer les priorités budgétaires pour ce prochain exercice financier;*

*Sur une PROPOSITION de Joanne Boissonneault, appuyée par Marie-Luce Bergeron, il est résolu d'autoriser le directeur général à préparer et déposer un budget déficitaire 2015-2016 pouvant atteindre 250 000 \$.*

Le vote sur la proposition est demandé.

Pour : 14  
Contre : 1

La proposition est adoptée à la majorité.

**CA-2896**

*CONSIDÉRANT que les compressions budgétaires imposées à ce jour au Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue par le ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche ont déjà un impact négatif sur la qualité des services offerts aux étudiants;*

*CONSIDÉRANT que les nouvelles compressions imposées pour l'année 2015-2016 contribueront à la détérioration de la qualité des services offerts aux étudiants et à la qualité de l'enseignement;*

*CONSIDÉRANT l'impossibilité pour le Cégep d'atteindre l'équilibre budgétaire dans les conditions actuelles de compressions imposées par le gouvernement;*

*CONSIDÉRANT que conseil d'administration dénonce vigoureusement ces compressions qui menacent la mission et la qualité des services offerts par le Cégep sur tout le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue;*

*Sur une PROPOSITION de Frédérique Godefroid, appuyée par Annette Drouin-Morin, il est résolu de demander au ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche d'annuler les compressions budgétaires prévues dans le réseau collégial pour l'année 2015-2016 et de ne pas être tenu de produire de plan de redressement dans une perspective de déficit budgétaire.*

#### **11.2 PROCESSUS D'ÉVALUATION DE L'INTÉGRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**

Ce point à l'ordre du jour est reporté à la prochaine réunion compte tenu de l'absence des deux membres du comité d'évaluation de l'intégration du directeur général.

## **AFFAIRES DIVERSES**

### **12 AFFAIRES DIVERSES**

Le président profite de la fin de la réunion pour remercier le représentant des étudiants du campus de Rouyn-Noranda, Arnaud Allen-Mercier, pour qui il s'agissait de sa dernière participation aux travaux du conseil d'administration.

## LEVÉE DE LA SÉANCE

### 13 LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

La séance est levée à 22h37 sur une proposition d'Anne Gauthier.

Président,

Secrétaire général,

Marcel H. Jolicoeur

Claude Arcand